

فن تحليل النتائج المالية ودعم صناعة القرار لأصحاب المصلحة

لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة.
- مدراء الإدارات.
- المدراء التنفيذيون.
- المحللون الماليون.
- رؤساء الأقسام المالية.
- مدراء علاقات المستثمرين.
- مدراء البنوك ومسؤولو الائتمان.

الأهداف

تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- قراءة ما وراء الأرقام لفهم القصة التي تحكيها النتائج المالية للمؤسسة.
- تحديد نقاط القوة والضعف في أداء المؤسسة المالي.
- تزويد صناع القرار بتوصيات عملية مبنية على حقائق وأرقام واضحة.
- توقع الأزمات المالية قبل وقوعها من خلال قراءة المؤشرات التحذيرية.
- قياس مدى نجاح الاستثمارات في تحقيق أهدافها.
- بناء الثقة مع أصحاب المصلحة من خلال الشفافية.
- المساهمة في وضع خطط المستقبل بناءً على النتائج المالية السابقة والحالية.
- تعزيز القدرة على الرد على التساؤلات الصعبة والمرحجة من قبل أصحاب المصلحة.

تفاصيل النشاط

| | |
|------------|--|
| التاريخ | 23 - 27 أغسطس 2026 (دبي) |
| | 27 سبتمبر - 1 أكتوبر 2026 (الدوحة) |
| | 8 - 12 نوفمبر 2026 (دبي) |
| الموعـد | 9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً |
| لغة النشاط | عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي) |
| التكلفة | \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي |

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

فهم أساسيات النتائج المالية

- كيف نقرأ ملخص أداء المؤسسة بنظرة سريعة ومركزة؟
- التمييز بين الأرباح الورقية والسيولة النقدية الفعلية.
- أهمية النتائج المالية في رسم صورة المؤسسة أمام المجتمع.
- من هم أصحاب المصلحة؟ وماذا يريد كل طرف منهم معرفته؟
- ترتيب المعلومات المالية حسب الأهمية لصانع القرار.

تقييم الكفاءة والربحية

- هل المؤسسة تحقق أرباحاً حقيقية مقارنة بما تنفقه؟
- تحليل قدرة المؤسسة على استخدام مواردها بشكل ذكي.
- معرفة الأنشطة التي تدر دخلاً حقيقياً والأنشطة المستنزفة للموارد.
- مقارنة أداء المؤسسة الحالي بأدائها في السنوات الماضية.
- كيف نعرف إذا كانت المؤسسة تسير في طريق النمو أم التراجع؟

تحليل القوة المالية والسيولة

- تقييم قدرة المؤسسة على سداد التزاماتها في وقتها.
- هل المؤسسة تعتمد بشكل كبير على الديون؟ وما مخاطر ذلك؟
- تحليل الأصول والممتلكات ومدى مساهمتها في نجاح العمل.
- فهم المخاطر التي قد تهدد استمرار النشاط التجاري.
- كيفية قراءة مؤشرات الأمان المالي التي يطلبها الممولون.

دعم صناعة القرار بالبيانات

- كيف نربط بين الأرقام المالية والقرارات الإدارية اليومية؟
- تقديم بدائل وحلول للمشاكل المالية التي تظهر في النتائج.
- تقييم جدوى التوسع أو البدء بمشاريع جديدة بناءً على الأرقام.
- كيفية تقديم "نصيحة مالية" مقنعة للمدير العام أو مجلس الإدارة.
- استخدام سيناريوهات (ماذا لو؟) لتوضيح عواقب القرارات.

فن العرض والتواصل مع أصحاب المصلحة

- اختيار الرسوم البيانية التي توصل الفكرة بلمحة بصر.
- مهارة الحديث عن الأرقام بأسلوب قصصي جذاب ومؤثر.
- كيفية إبراز الإنجازات المالية دون مبالغة وتوضيح الإخفاقات.
- تحضير "لوحة تحكم" بسيطة تعرض أهم النتائج في صفحة واحدة.
- التعامل مع ردود أفعال المستثمرين والجهات الرقابية.